Emmanuel Willepotte

Votre Conseil Logistique & Supply Chain en Freelance



- Externalisation Prestataires
- Implémentation - Organisation - WMS TMS ERP
- Elaboration Optimisation Compte Exploitation
- Approvisionnement S&OP IBP
- Projets Nationaux et Internationaux Prince II

LinkedIn

Portfolios

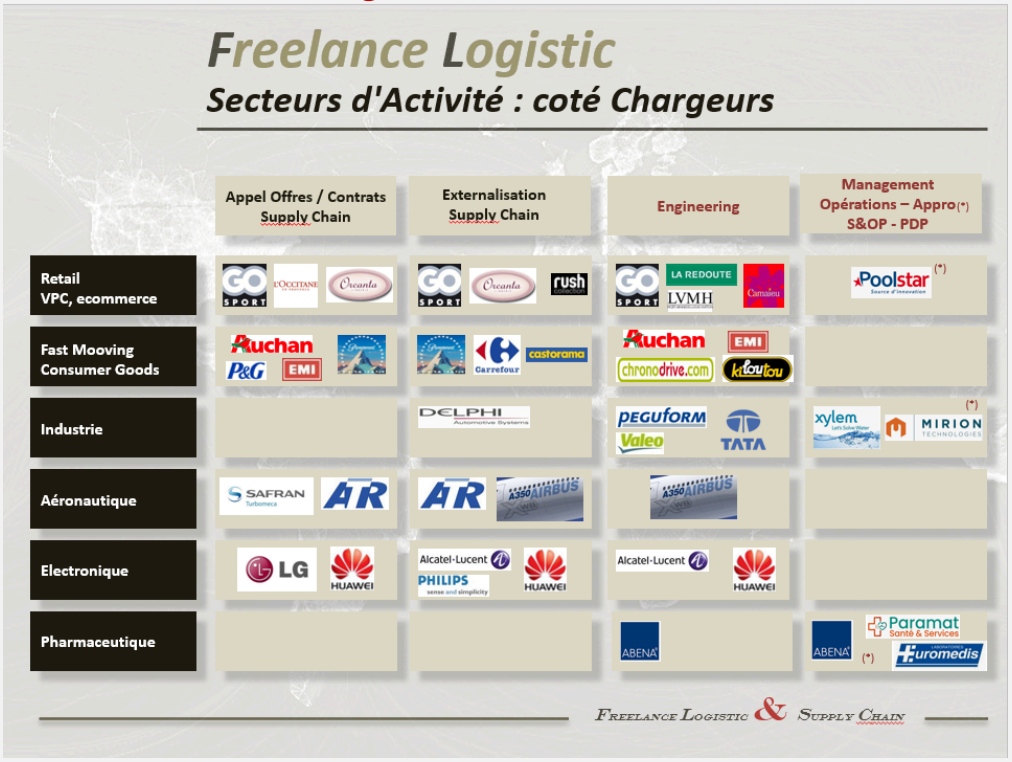
Freelance-Logistic



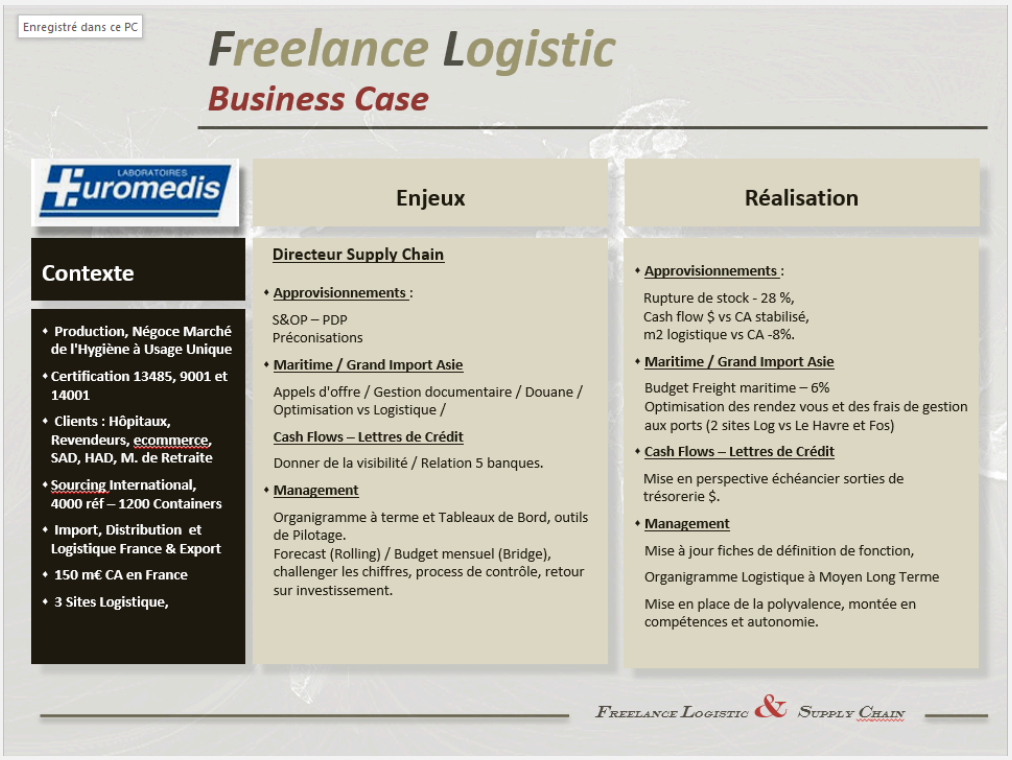
Positionnement



Business Cases (cf onglet Portfolio)



Euromédis / Business Case



Au travers de mes expériences en Logistique / Supply Chain 3 et 4 PL, LLP, coté Chargeurs et Prestataires, j'ai développé une expertise,

· par L'engineering des processus, des infrastructures, des organisations logistiques dans un environnement régional et international et au travers de clients / Compte d'Exploitation Supply Chain pouvant représenter plus de cent cinquante millions d'€uros,

· par Le management d'équipes logistique multi sites de terrain et des opérations de Freight maritimes et terrestres internationales,

· par La connaissance des S.I. : divers ERP, SAP WM & MM, Infor LN, Power BI, Divers WMS, TMS, WCS, Manhattan Associates, Generix Infolog, Infflux, MS Office

· par diverses expériences approvisionnements de mise en place du S&OP - PDP / IBP : Budget, Reforecast, Stock, Approvisionnements, Marketing, Power B.I. ...

· par des succès conséquents en matière de développement commercial : négociations contractuelles -jusque vingt millions d'€uros de chiffre d'affaires par an dans le cadre de prestations Supply Chain externalisées,

Ces résultats s'appuient sur des relations avec des Clients / Grands Comptes internationaux issus de différents secteurs d'activités : Automobile, Textile, Aéronautique, Pharmaceutique, High Tech, Entertainment, Retail, Consumer, Industrie, etc. et me donnent une maîtrise des facteurs clés de succès des métiers de la Supply Chain.

Ma valeur ajoutée tient aussi à une réelle capacité à travailler en équipe, à fédérer et responsabiliser des collaborateurs autour de projets communs.

A noter : Si votre projet le né-

Xylem Water Solution / Transition Management / Business Case

xylem Let's Solve Water

Contexte

- **Ingénierie,** Transport et Traitement de l'eau
- **Sourcing** International, Mutualisation des opérations Logistique
- **Import, Distribution et Logistique France & Export**
- **120 m€ CA en France**
- **4,2 M€ CA Monde**
- **Clients : Industrie, Chimie, Tertiaire, Collectivités**

Enjeux

Transition Management Direction Logistique

- **Managérial :**
  - Assurer la continuité de la Dir. Logistique, Gestion des commandes et Product Master File suite au départ du Manager,
  - Garantir les opérations logistique et distribution France & Export
  - Assurer la continuité du C.A.
  - Traitement des commandes & Spéciales Order
  - Gestion des Stocks, Inventaire
  - Audit SOX, Trade Compliance
- **Reporting**
  - Forecast CA, Stock, KPI & SLA Logistique (F & EMEA)
- **Amélioration continue**
  - Etre force de proposition / phase post intégration

Réalisation

- **Managérial :**
  - Management direct de 10 collaborateurs de la Direction Logistique et Gestion des Commandes
  - Animation, Entretiens Annuels, Management
  - Daily Issue & Risk management
  - Audit SOX, Trade Compliance, Inventaire (PWC, Deloitte)
- **Reporting**
  - Forecast CA, Stock, KPI & SLA Logistique France & Corporate
- **Amélioration continue**
  - Optimiser, supprimer la fonction Dir. Log. Transfert de compétences
  - Gestion des Stocks (-500k€), Inventaire, BSL
  - Recadrer les Processus & Responsabilités

Airbus / Business Case

AIRBUS

Contexte

- **FAL / Final Assembly Line du nouvel Airbus A 350 XWB**
- **Montée en Cadence sur plusieurs années**
- **Changement de sites FAL**
- **Coordination avec les autres programmes Avions**

Enjeux

- **Schéma Directeur :**
  - Pour chaque étape de la montée en charge de la fabrication de l'avion évaluer les conséquences sur la chaine Logistique.
- **Logistique Chaine Assemblage Avion :**
  - A chaque étape de la montée en charge, définition pour les différents Postes de construction de l'avion des Organisations d'approvisionnement pièces et structures.



Réalisation

- **Schéma Directeur :**
  - Analyse des risques, dimensionnement et préconisation.
- **Logistique Chaine Assemblage Avion :**
  - Rédaction des Procédures.
  - Dimensionnement des Ressources Logistique pour chaque étape de la Montée en Charge.

La Redoute / Business Case

LA REDOUTE

Contexte

- **Multi Canal de Distribution**
- **750 000 m2 d'activités Logistique**
- **3 Machines de Tri Hautes cadences. 12 km de convoyeurs.**
- **300 000 références AH / PE**
- **80 % des commandes livrées sous 24H00**
- **2 500 employés Logistique**
- **150 000 commandes / jour**

Enjeux

- **Stratégique :**
  - Mise en synergie de la Logistique des différentes enseignes du groupe. (*)
  - Modernisation du site historique La Martinoire : selon un Schéma Directeur de 8 ans.
- **Personnels :**
  - Préserver le climat social : nombreux échanges avec les personnels, le C.E., CHSCT et Délégués du personnel.
- **KPI / SLA :**
  - Objectifs commerciaux, économiques, capacitifs et conditions de travail.

Réalisation

- **Projets :**
  - Intervention au cœur de la Logistique V.P.C. : Le Drainage Banalisé : désynchroniser, flexibiliser et rendre plus capacitif les ateliers de Stockage, Picking et Emballage.
  - Diverses réalisations de Projets de Stockage et de Préparation de commandes.
- **Convoyeurs Automatisés :**
  - Spécfications Techniques, Achats, Maitrise d'Oeuvre des Chantiers, Tests d'intégration, montée en charge.
- **Mise sous Pli :**
  - Réhabilitation, Ré Organisation du site de Mise sous Pli : 360 millions de Plis par an. Schéma Directeur. Atelier Bell Howell, Sitma et Stock.

(*) Multi enseignes VPC du Groupe PPR : La Redoute, Cyrillus, Daxon, Vert Baudet, Somewhere

cessite (taille, international, ...), possibilité de faire appel et de coordonner d'autres ressources externes répertoriées.

Marseille (13000) France

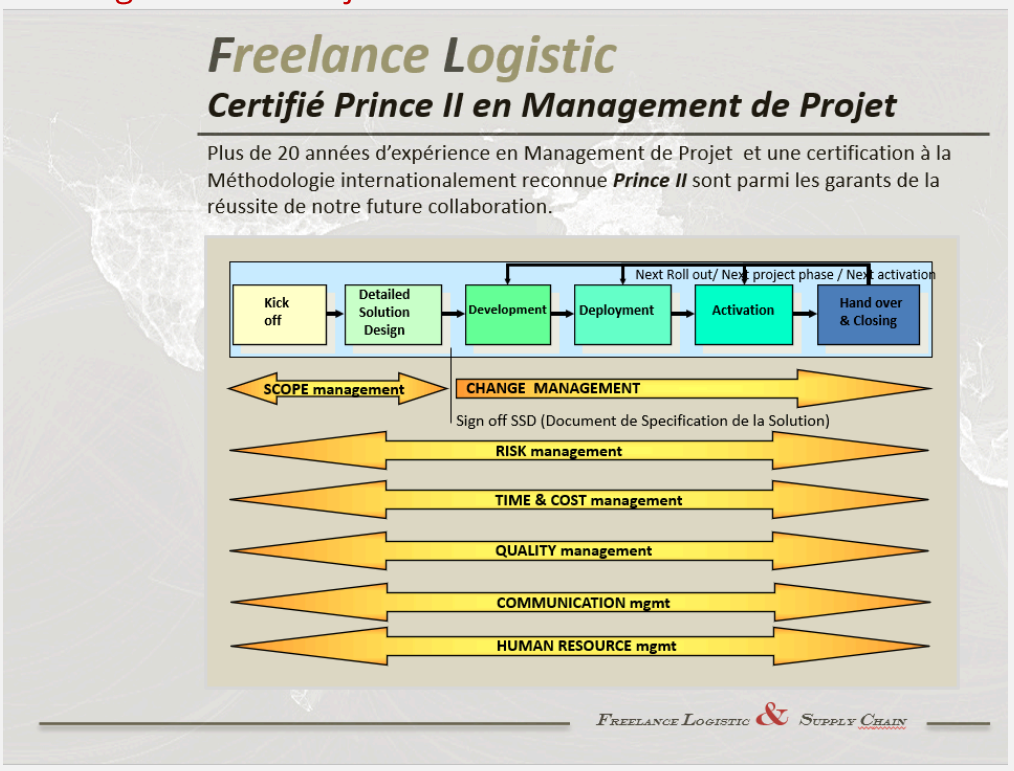
ewillepotte@freelance-logistic.com

+ 00 33 (0)6 42 96 61 23

Go Sport / Business Case

	Enjeux	Réalisation
Contexte • Distribution France, Belgique et Pologne des magasins Go Sport • 130 Points de Livraison • 2 sites : 20 et 13 000 m2 • 220 employés CDI / 310 en pointe • 120 000 références • Appel d'Offre / Reprise d'Activité, Implémentation	• **Appel d'Offre** : Réponse à l'Appel d'Offre • **Compte d'Exploitation** : Mise en place du plan de Progrès. • **Personnels** : L1224-1 : Transfert tout en préservant le climat social. • **WMS** : Basculement sur le nouveau système d'information du jour au lendemain en lien avec la fin du précédent contrat Logistique. • **Actifs** : Evaluation et Transfert. • **Fournisseurs** : Evaluation des contrats fournisseurs, prolongation, transfert. • **Stock** : Inventaire et Transfert. • **KPI / SLA** : Mise en place des indicateurs.	• **Appel d'Offre** : Coordination Commerciale, Technique et Financière Rédaction du Contrat • **Implémentation** : Direction Projet • **Compte d'Exploitation** : Profitabilité Gagnant / Gagnant Go Sport / Prestataire • **Personnels** : Intégration des 220 personnes CDI • **WMS** : Déploiement de la solution PkMS de Manhattan Associates. Spécification fonctionnelle et Technique, Formation des Personnels. 90 % des commandes réalisées au démarrage. • **Stock** : Ecart d'inventaire contractuel. Image de stock validée. • **KPI / SLA** : Rédaction, Respect du contrat.

Management de Projet



Photos



Compétences

Expertise Métier Prestataires Logistique & Supply Chain, 3 et 4 PL, LLP

- Pour des Prestataires Logistique - Supply Chain : Danzas, DHL Exel Supply Chain, Kuehne + Nagel, DB Schenker...
- Différents secteurs de Marché : Retail & Consumer, FMCG, ecommerce, Automobile, Aéronautique, Electronique, Textile
- Exemple d'Expériences :
  Global : Jacadi, ATR, Alcatel, Huawei, TATA, LVMH,
  Zone EMEA : Philips (65m€), BVHE, Go Sport, Airbus,
  France : Delphi, EMI, Auchan, Carrefour, Castorama, Orcanta, Procter & Gamble, Turbomeca,
  ecommerce : RushCollection, L'Occitane

Expertise Métier Direction Supply Chain & Approvisionnements

- Transition Mangement (ex : cf Business Case Xylem Water Solutions / Abena Frantex / Onglet Portfolios)
- Assurer la continuité de fonction Dir. Logistique, Gestion des commandes, Product Master File, Stock, Audit, S.I. ... ...
- Encadrer et manager les collaborateurs,
- Identifier les axes de progrès / Plan d'Action
- Audit SOX, Trade Compliance, Inventaire
- Approvisionnements - S&OP / PDP / Fret Martime, Terrestre et Aérien
- € : Forecast (Rolling) / Budget mensuel (Bridge), challenger les chiffres, process de contrôle, retour sur investissement

Expertise technique

- Audit, Tender, cotation, dimensionnement, Retour sur Investissement
- Aspects Baux, Buildings, R.H., L 1224-1, I.S., transport, fournisseurs, actifs repris, ICPE, Hygiène & Sécurité

- Mise en place Contrats, sites, WMS, tarifs, KPI, SLA, Process (définition, rédaction yc format QSHE), Lean Management, Qualité, Plan de Contingence
- Équipement : Site, toute forme de stock et picking. L4 Epsilon, Radio Fréquence, Voice Picking, mécanisation, convoyage, machine de tri haute cadence, informatique industrielle / automatisme, poste de travail, mise aux normes ICPE, administratifs. (Confer aussi le Portfolio / Spécifications Techniques Détaillées)

Déploiement de Solutions Informatique ERP - WMS - TMS

- La Redoute : Spécifications fonctionnelles et déploiement des solutions développées par le service informatique interne
- Logistique de la Chaine des magasins " Go Sport " : Spécification fonctionnelle, Implémentation de la solution PkMS de Manhattan Associâtes
- Logistique Carrefour en région Parisienne (hors produits frais) : Optimisation de la solution Infolog existante
- Logistique France Samsung Accessoires : Spécification fonctionnelle, Implémentation de la solution WMS Infolog
- Déploiement des Solutions Informatiques DHL Exel Supply Chain, etc.
- Airbus A350 XWB : Spécifications fonctionnelles de la chaine logistique des Unités de Servitude Mobile. Track and Trace.
- ERP / SAP WM & MM, Infor LN, AS 400, Génerix // Power BI

Fonctionnement en Mode Projet

- Pour la Redoute, Go Sport, Auchan, etc...
- Pour des prestataires Logistique / Supply Chain : DB Schenker, DHL Exel Supply Chain, Kuehne + Nagel
  Phase commerciale et/ou Technique
- Certifié Prince II : Méthodologie Projet reconnue Internationalement
  DePICT Utilisateur

Commerce / Développement

- Ingénieur Commercial, société Vens, systèmes de manutention automatisés aérien et/ou au sol. Secteurs Textile, Mode, Retail et Automobile.
- Responsable Marché Logistique, DHL Exel Supply Chain, Activité Fashion (Textile) et Retail plus de 20 m€ de C.A sur 2 ans
- Business Development Manager, DB Schenker, tous secteurs d'activités, encours appel d'offre de plus de 50 m€ de C.A.

Formation

- Conduite de Projet
- Systémes Convoyeurs - Trieurs - Stockage
- Lean Management
- Déploiement de Solution WMS - TMS
- Méthodes de Préparation de Commandes
- Dimensionnement Logistique
- Avantages / Inconvénients de L'Externalisation Logistique
- Contrats Logistique